



ΚΟΙΝΗ ΔΗΛΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ



Αθήνα
Οκτώβριος 2025

Εισαγωγή – Σκοπός της Κοινής Δήλωσης

Οι κάτωθι φορείς εκπροσώπησης του τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στην Ελλάδα — **EEL, ILME, ΟΦΑΕ, ΕΕΣΥΜ, ΕΕΒΨ&L και ΠΕΕΔ** — αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο του κλάδου στη στήριξη της εθνικής οικονομίας, της απασχόλησης και του διεθνούς εμπορίου, συμφωνούν στην ανάγκη διαμόρφωσης μιας **κοινής στρατηγικής προσέγγισης** για τα κρίσιμα ζητήματα που αφορούν το μέλλον των logistics, του warehousing και των οδικών μεταφορών στην Ελλάδα.

Η παρούσα δήλωση αναδεικνύει τα κοινά σημεία σύγκλισης, τις στρατηγικές προτεραιότητες και τους βασικούς στόχους που οι φορείς επιθυμούν να προωθήσουν **από κοινού** προς την Πολιτεία, τους θεσμούς και την κοινωνία, με στόχο τη **διαμόρφωση ενός σύγχρονου, ανταγωνιστικού και βιώσιμου οικοσυστήματος Εφοδιαστικής Αλυσίδας**.

1. Ενίσχυση της Ανταγωνιστικότητας και των Συνεργειών

Η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής αγοράς μεταφορών και logistics έναντι των υπολοίπων χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αποτελεί προϋπόθεση για την ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας και της προωθήσεις των εξαγωγών για τα Ελληνικά προϊόντα.

Οι φορείς επισημαίνουν την ανάγκη για:

- **Ανάπτυξη συνεργειών και συνεργατικών σχημάτων** μεταξύ επιχειρήσεων, μέσω clusters, κοινοπραξιών ή συνεταιριστικών σχημάτων.
- **Θέσπιση επιδοτήσεων και κινήτρων** για τη δημιουργία τέτοιων σχημάτων, ιδίως για ΜΜΕ του κλάδου.
- Ενίσχυση των **δομών επιχειρηματικής υποστήριξης και καινοτομίας**, ώστε να ενθαρρυνθεί η συνεργασία και η τεχνολογική αναβάθμιση.

2. Υποδομές, Συνδυασμένες Μεταφορές και Εμπορευματικά Κέντρα

Η ανάπτυξη σύγχρονων υποδομών και συνδυασμένων μεταφορών – ενισχύοντας την συνδεσιμότητα μεταξύ των διαφορετικών μέσω μεταφοράς (οδικό, σιδηροδρομικό, θαλάσσιο, αεροπορικό) αποτελεί προϋπόθεση για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της χώρας ως περιφερειακού κόμβου logistics.

Οι φορείς τονίζουν:

- Την ανάγκη ολοκλήρωσης και λειτουργίας **οργανωμένων εμπορευματικών κέντρων**, με προτεραιότητα στα στρατηγικά σημεία (Θριάσιο, Φυλή, Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Αλεξανδρούπολη, Ηράκλειο Κρήτης).
- Την **ενίσχυση της διασύνδεσης λιμένων, σιδηροδρόμων και οδικών δικτύων** με βιομηχανικές και εμπορικές ζώνες.

- Την προώθηση πολιτικών για **συνδυασμένες μεταφορές**, ώστε να μειωθεί το μεταφορικό κόστος και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.
- Τη διαμόρφωση ενός **Εθνικού Σχεδίου Ανάπτυξης Υποδομών Εφοδιαστικής Αλυσίδας** με μακροπρόθεσμο ορίζοντα (2030–2040).

3. Βιώσιμη Μετάβαση – Περιβάλλον και Πράσινες Μεταφορές

Η πράσινη μετάβαση αποτελεί στρατηγική πρόκληση και ταυτόχρονα ευκαιρία για τον μετασχηματισμό του κλάδου.

Οι φορείς ζητούν:

- **Κίνητρα για την ανανέωση του στόλου ΦΔΧ**, με την υποβολή ενός **Πλαισίου Στρατηγικών Παρεμβάσεων** για βαρέα οχήματα χαμηλών/μηδενικών εκπομπών.
- Την **ανάπτυξη εθνικού δικτύου εναλλακτικών καυσίμων** (LNG, CNG, υδρογόνο, βιοκαύσιμα, ηλεκτρική ενέργεια).
- Στήριξη για **ενεργειακή αναβάθμιση αποθηκών και υποδομών logistics**.
- Ειδική μέριμνα για τον τομέα της **ψυχρής εφοδιαστικής αλυσίδας (cold chain)**, που αντιμετωπίζει υψηλές ενεργειακές απαιτήσεις και ανάγκη ψηφιακού ελέγχου θερμοκρασίας, εναρμονισμένη με την νέα οδηγία για ευρωπαϊκή **επισιτιστική ασφάλεια**.
- Προώθηση επενδύσεων και ρυθμίσεων που ενισχύουν την **ενεργειακή ανθεκτικότητα και την επισιτιστική ασφάλεια**.

4. Ψηφιοποίηση και Καινοτομία

Η ψηφιακή μετάβαση αποτελεί βασικό εργαλείο εκσυγχρονισμού και διαφάνειας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Οι φορείς προτείνουν:

- Την πλήρη **ψηφιοποίηση των συνοδευτικών εγγράφων μεταφοράς** (eFTI, e-CMR, ηλεκτρονικά τιμολόγια).
- Τη **διασύνδεση ψηφιακών συστημάτων** δημοσίου και ιδιωτικού τομέα για αποδοτικότερη εποπτεία και εξυπηρέτηση.
- Την **προώθηση καινοτόμων λύσεων** όπως Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), Επαυξημένη Πραγματικότητα (AR), ρομποτικά συστήματα ESR, IoT, Big Data και predictive analytics, για βελτίωση αποδοτικότητας και μείωση κόστους.

5. Ανθρώπινο Δυναμικό και Δεξιότητες

Η βιωσιμότητα του κλάδου προϋποθέτει καταρτισμένο και επαρκές ανθρώπινο δυναμικό. Οι φορείς επισημαίνουν:

- Την ανάγκη **ενίσχυσης της επαγγελματικής κατάρτισης** και διαρκούς επιμόρφωσης σε νέες τεχνολογίες logistics.
- **Κίνητρα για την είσοδο νέων επαγγελματιών οδηγών** (18–25 ετών), με υποτροφίες ή επιδοτούμενα προγράμματα για την απόκτηση επαγγελματικής άδειας οδήγησης.
- Επαναλειτουργία και αναβάθμιση προγραμμάτων όπως το **ΛΑΕΚ** για κατάρτιση εργαζομένων.
- Ενίσχυση της **συμμετοχής γυναικών** και της δια βίου μάθησης στον τομέα των logistics.

6. Ρυθμιστικό και Θεσμικό Πλαίσιο – Εθνική Συντονιστική Προσέγγιση

Η βελτίωση του θεσμικού περιβάλλοντος είναι καθοριστική για τη λειτουργία της αγοράς. Οι φορείς προτείνουν:

- **Απλοποίηση διοικητικών διαδικασιών** και μείωση γραφειοκρατίας στις μεταφορές και τις αποθήκες.
- **Αναθεώρηση χωροταξικού πλαισίου** για logistics, με πρόβλεψη ζωνών αποθήκευσης και εμπορευματικών υποδομών.
- Επανεξέταση **φορολογικών και τελωνειακών διαδικασιών**, ώστε να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητα.
- **Θεσμική ενίσχυση του Εθνικού Συμβουλίου Εφοδιαστικής Αλυσίδας (ΕΣΕΑΛ)** ως οργάνου συντονισμού εθνικής στρατηγικής και διαλόγου δημόσιου–ιδιωτικού τομέα.
- Ενίσχυση της συνεργασίας με το **Υπουργείο Υποδομών & Μεταφορών** και τα συναρμόδια υπουργεία για ενιαία πολιτική logistics.

7. Οδική Ασφάλεια και Έλεγχοι

Η ασφάλεια και η ομαλή λειτουργία της αγοράς απαιτούν αποτελεσματικούς ελεγκτικούς μηχανισμούς.

- Ζητείται η **οργάνωση και πλήρης λειτουργία των Μικτών Κλιμακίων Ελέγχου**, με ενιαία παρουσία και συντονισμό αρμόδιων υπηρεσιών.
- Ενίσχυση της **καταπολέμησης παράνομων μεταφορών** και παρατυπιών που διαταράσσουν τον θεμιτό ανταγωνισμό.

Κάλεσμα για Δράση

Καλούμε:

Τις κυβερνήσεις και τις δημόσιες αρχές να:

- ο Συντονίσουν τις δράσεις που ήδη υλοποιούνται από συναρμόδια Υπουργεία ώστε να Θεσπίσουν **σαφή εθνική στρατηγική logistics**, ευθυγραμμισμένη με τους στόχους της Ε.Ε. και του ΟΗΕ για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

- ο Εντείνουν τις πραγματοποιούμενες επενδύσεις σε **σύγχρονες υποδομές** (λιμάνια, σιδηρόδρομοι, οδικά δίκτυα, logistics hubs).
- ο Ενισχύσουν τις δυνατότητες των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού να συνεισφέρουν ουσιαστικά στην επίτευξη των τιθέμενων στόχων οργάνωσης, λειτουργίας και απόδοσης στο χώρο των εμπορευματικών μεταφορών και εφοδιαστικής.
- ο Ενισχύσουν προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης για νέες δεξιότητες στον τομέα.

Τις επιχειρήσεις και τους φορείς του κλάδου να:

- ο Επιδιώξουν **στενότερη συνεργασία** και ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών (και χρήση Αστικών Κέντρων Ενοποίησης Εμπορευμάτων/ΑΚΕΕ σε αστικό περιβάλλον).
- ο Υιοθετήσουν **πράσινες τεχνολογίες** και καινοτόμες λύσεις για την ελαχιστοποίηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- ο Επενδύσουν στην **ψηφιοποίηση και κυβερνοασφάλεια** για μεγαλύτερη διαφάνεια και προστασία δεδομένων.

Επίλογος – Κοινό Όραμα 2030

Οι φορείς της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στην Ελλάδα συμφωνούν στη διαμόρφωση ενός κοινού οράματος:

η Ελλάδα να εξελιχθεί έως το 2030 σε **περιφερειακό κόμβο logistics και εμπορίου** για τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, αξιοποιώντας τη **στρατηγική γεωγραφική της θέση** και τη **δυναμική των βασικών λιμένων της** (Πειραιάς, Θεσσαλονίκη, Αλεξανδρούπολη, Πάτρα), ως κύριες πύλες διακίνησης εμπορευμάτων από την **Ανατολή προς την Ευρωπαϊκή Ένωση**.

Η αξιοποίηση αυτών των συγκριτικών πλεονεκτημάτων, σε συνδυασμό με τις κατάλληλες υποδομές, τις επενδύσεις σε τεχνολογία και ανθρώπινο κεφάλαιο, και τη στενή συνεργασία δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, θα επιτρέψει στη χώρα να εδραιωθεί ως **βιώσιμος και ανταγωνιστικός διαμετακομιστικός κόμβος** στο ευρωπαϊκό και διεθνές δίκτυο εμπορίου.

Η παρούσα **Δήλωση Κοινής Στρατηγικής** αποτελεί το πρώτο βήμα μιας **διαρκούς συνεργασίας** μεταξύ των φορέων του κλάδου, με κοινό στόχο την ανάπτυξη ενός **ανθεκτικού, πράσινου και τεχνολογικά προηγμένου συστήματος Εφοδιαστικής Αλυσίδας** προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας.

Δέσμευση Φορέων

Οι υπογράφοντες φορείς δεσμευόμαστε:

- Να συνεργαστούμε για την προώθηση ενός **σύγχρονου, ανθεκτικού και πράσινου οικοσυστήματος logistics**.

- Να υποστηρίξουμε ενεργά την ανάπτυξη πολιτικών και πρωτοβουλιών που ενισχύουν την **ανταγωνιστικότητα και βιωσιμότητα** της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Να προάγουμε τη **συνεχή εκπαίδευση και αναβάθμιση δεξιοτήτων** για το ανθρώπινο δυναμικό του κλάδου.

Οι συνυπογράφωντες

.....Κωνσταντίνος Παπαγεωργίου, Πρόεδρος EEL 

.....Παρασκευάς Φραντζέσκος, Πρόεδρος ΕΕΣΥΜ 

.....Διονύσιος Γρηγορόπουλος, Πρόεδρος ΕΕΒΨ&L 

.....Κωνσταντίνος Θεοφανίδης, Πρόεδρος ILME 

.....Δημήτριος Κιούσης, Πρόεδρος ΠΕΕΔ 

.....Απόστολος Κεσανίδης, Πρόεδρος ΟΦΑΕ 